



ISO 9001:2000

BIULETYN

Wojewódzkiego Szpitala im. dr. Jana Biziela
w Bydgoszczy



Nr2 (6) czerwiec 2007 KWARTALNIK



SP ZOZ

Wojewódzki Szpital im. dr. Jana Biziela

85-168 Bydgoszcz, ul. Ujejskiego 75

<http://www.biziel.pl>

e-mail: kancelaria@biziel.pl

centrala telefoniczna	052 365 57 99
sekretariat dyrektora	052 371 26 24
Izba Przyjęć	052 371 26 35
Przychodnia (rejestracja)	052 365 53 85
Podstawowa Opieka Zdrowotna	052 365 56 25
fax	052 370 05 31

Biuletyn

kwartalnik Wojewódzkiego Szpitala im. dr. Jana Biziela w Bydgoszczy

Tekst i zdjęcia

Wojewódzki Szpital im. dr. Jana Biziela w Bydgoszczy

Wydawca

Firma Reklamowo-Uslugowa TENOR
85-459 Bydgoszcz, ul. Chojnicka 16
tel./fax 052 349 09 29

Opracowanie

Zespół redakcyjny Wydawnictwa

Wydawca nie ponosi odpowiedzialności za treść ofert promocyjnych.
Wszelkie prawa zastrzeżone.

ISBN 978-83-60587-07-2

Szanowni Państwo!

Z pewnym zdziwieniem przyjmuję fakt, że przychodzi mi pisać coraz częściej „wstępniaki” do naszego Biuletynu. Ponieważ Biuletyn zaczyna ukazywać się bardziej regularnie. Więc jedno z dwojga albo kolejny numer co 3 miesiące, to już tradycja (chyba jednak za krótko na tradycję), albo sytuacja staje się coraz bardziej stabilna. Bardzo mnie kusi takie tłumaczenie, ale do stabilności jest nam jeszcze daleko.

Poprzedni Biuletyn wyprzedzał o kilka tygodni protesty lekarskie, a obecnie - w ich apogeum - wiemy, że rządowe propozycje to: granie na zwłokę, skłócanie środowiska, „czarny piar (PR)” środowiska medycznego w mediach. Oto kilka moich uwag, pod rozwagę wszystkim pracownikom:

1. Przekazanie szpitalom pieniędzy na podwyżki, tzw. znaczonych pieniędzy, było i jest działaniem krótkowzrocznym.
2. Na razie pieniądze były, ale obecnie, jak się argumentuje, pieniądze na kolejne podwyżki musielibyśmy zabrać pacjentom ze świadczeń medycznych. Tak naprawdę, te poprzednie pieniądze też zostały zabrane pacjentom, ale było zapotrzebowanie na sukces polityczny, więc tego nie nagłaśniano.
3. W rezultacie, w sposób nieroztropny, powiększyło to budżet płacowy szpitali bez rozwiązania problemu ucieczki lekarzy i pielęgniarek od niskich pensji, również za granice Polski. A przecież liczne szpitale mając, zwiększone przychody, mogłyby uporządkować swoje problemy z korzyścią dla wszystkich, również przez prowadzenie racjonalnej polityki płacowej.
4. Niestety, to co nazywa się centralizacją, prowadzi do woluntaryzmu, tj. do przyjmowania arbitralnych rozwiązań bez wdawania się w szczegóły. Prosty przykład testu - udziel sobie odpowiedzi na dwa pytania.



Pytanie I - czy w Ministerstwie Zdrowia był szczegółowo badany problem infrastruktury technicznej i wyposażenia kuchni Szpitala im. dr. Biziela ?

Pytanie II - czy do kompetencji Ministra Zdrowia należałoby włączyć podejmowanie decyzji w sprawie kuchni Szpitala im. dr. Biziela ? Myślę, że każdy rozsądny człowiek odpowie: *przecież Ministerstwo Zdrowia jest od kształtowania polityki zdrowotnej, ewentualnie od problemów kryzysowych, ale nie od problemów kuchni !* I w tym jest problem, że kuchnia staje się problemem politycznym.

5. Zamiast podwyższyć kwotę środków wypracowywanych przez szpital, poprzez właściwą wycenę należności za procedury medyczne, NFZ i minister zdrowia mówią jednym głosem: *za procedurę „A” zapłacimy tylko 100 PLN, nie dlatego, że tyle kosztuje (bo naprawdę kosztuje 250 PLN), ale dlatego, że tyle mamy. A to co mieliśmy więcej, daliśmy w ubiegłym roku na podwyżki pensji. I koniec na tym !!!* Brak pola do dyskusji, bo sprawa jest polityczna. Znowu !

Zaczęła się tzw „urawniłowka”. Możemy zacząć czuć się, jak w latach budżetowania lecznictwa, czyli - wszystkim po trochu, chociaż niedużo, a nawet za mało, bez względu na wkład pracy. Bo czym w istocie jest sytuacja, że minister decyduje o płacach w Samodzielnym Publicznym ZOZ ? Jest powrotem do sytuacji, w której możemy decydować o coraz mniejszym zakresie zadań i problemów. Jest to postępujące ubezwłasnowolnienie zarządów szpitali. Żle to rokuje lecznictwu publicznemu. Będziemy pewnie powoli dzielić los upadających małych szpitali, gdyż minister nie widzi możliwości pomocy finansowej państwa dla jednostek samorządowych, co publicznie oświadczył na początku roku.

Toteż nie dziwcie się Państwo, jeżeli nieoczekiwanie dla siebie samych, będziecie chcieli jakiejś formy uniezależnienia się od decyzji Ministra, Prezesa, Innego Wysokiego Urzędnika, czy nawet samego Prezydenta. Że przestaniecie chcieć, aby Wszechwładne Państwo wtrącało się w to, co robicie, gdzie mieszkacie, ile zarabiacie pieniędzy. Nie jest bowiem dobrze, jeżeli uświadamiam sobie, że w moim prywatnym życiu mogę zdecydować zaledwie o tym, co żona poda jutro na obiad.

Diagnoza końcowa - jeżeli zgadzasz się z trzema ostatnimi zdaniem, to znaczy, że jesteś liberałem. Mam nadzieję, że nie obraziło to niczyich uczuć i przekonań.

CERTYFIKAT ISO DLA SZPITALA

W dniach 11 - 13 kwietnia 2007 roku firma DEKRA Certification Sp. z o.o. przeprowadzała w Wojewódzkim Szpitalu im. dr. Jana Biziela audit certyfikujący. Szpital został oceniony pozytywnie i otrzymał certyfikat, potwierdzający wdrożenie i skuteczną realizację systemu zarządzania

jakością w zakresie świadczenia usług medycznych stacjonarnych i ambulatoryjnych, diagnostyki, leczenia, pielęgnacji, rehabilitacji, profilaktyki prozdrowotnej, ratownictwa medycznego oraz prowadzenia działalności naukowo-badawczej w oddziałach.



ISO 9001:2000

Jesteśmy pierwsi ! - Nowatorskie metody leczenia owrzodzeń żylnych w Oddziale Klinicznym Chirurgii Ogólnej

Owrzodzenia żyłne goleni należą do najczęstszych (ok. 80%) ran przewlekłych zlokalizowanych w obrębie kończyn dolnych. Powstają na podłożu przewlekłej niewydolności żyłnej, jako jej końcowe i najcięższe powikłanie. Owrzodzenia kończyn stanowią poważny problem o wieloaspektowym charakterze, m.in.: zdrowotnym, leczniczym (trudności w leczeniu, duża częstość nawrotów choroby), ekonomicznym (koszty absencji zawodowej i rent inwalidzkich) oraz społecznym.

Leczenie owrzodzeń żylnych w Polsce jest słabo rozwinięte. Szacuje się, że w porównaniu z krajami zachodnimi jest opóźnione przynajmniej o 25 lat. Często w codziennej praktyce obecność u chorych długo trwających, wieloletnich owrzodzeń o dużej powierzchni, może wydawać się nawet niewiarygodne, wręcz sprzeczne z postępem, jaki dokonał się w medycynie w ostatnich kilkudziesięciu latach.

Tym bardziej warto zauważyć i podkreślić działania w naszym Oddziale Klinicznym Chirurgii Ogólnej, będącym w Polsce prekursorem wprowadzania i stosowania nowatorskich metod leczenia owrzodzeń żylnych. Ideę kompleksowego i interdyscyplinarnego podejścia do leczenia owrzodzeń żylnych zaczął propagować w latach 90 kierownik Kliniki, prof. dr n. med. Arkadiusz Jawień. Podkreślał, że obowiązujący system opieki w Polsce, w zakresie leczenia owrzodzeń, hamuje postęp terapeutyczny. Chorzy z owrzodzeniem żylnym powinni zatem zostać objęci ambulatoryjną opieką interdyscyplinarną, w której pierwszoplanową rolę pełnić będzie wyspecjalizowana pielęgniarka. Opieka powinna być przede

wszystkim zorganizowana i oparta o aktualne standardy i zgodne z najnowszą wiedzą strategię postępowania.

Program ambulatoryjnej opieki nad chorym z owrzodzeniem żylnym goleni opracowała w końcu lat 90, dr n. med. Maria Szewczyk. Program, który uzyskał zgodę Komisji Bioetycznej (1999) oraz dofinansowanie z Akademii Medycznej im L. Rydygiera w Bydgoszczy, obejmował m.in takie elementy, jak:

- badanie układu naczyniowego (duplex scan, Doppler),
- kompresjoterapię dwu- i czterowarstwową,
- sekwencyjny masaż pneumatyczny w przypadku obrzęków,
- opracowanie rany, stosowanie opatrunków zapewniających wilgotne środowisko gojenia ran,
- pielęgnacja i higiena kończyny,
- edukacja chorego.

Nowatorskie metody leczenia wiążą się z zastosowaniem odpowiedniego sprzętu. **Nasz Oddział Kliniczny, jako jedyny w Polsce, może pochwalić się elektronicznym aparatem Visitrac do pomiaru powierzchni i głębokości ran, czy aparatem do mierzenia ciśnienia między-powierzchniowego.**

Oddział Kliniczny Chirurgii Ogólnej Wojewódzkiego Szpitala im. dr. Jana Biziela w Bydgoszczy jest obecnie niekwestionowanym liderem w Polsce, w leczeniu owrzodzeń żylnych. Opracowany przez dr n. med. Marię Szewczyk program interdyscyplinarnej opieki nad chorymi z tym schorzeniem, cieszy się dużym zainteresowaniem ośrodków zdrowia w całym kraju. Oddział gościł dotychczas aż dziewięć zespołów specjalistów z

zewnątrz, zainteresowanych aplikacją jego działań. Zespół lekarzy i pielęgniarek przygotował również pierwszy w Polsce podręcznik na temat owrzodzeń żylnych goleni, był współautorem *Rekomendacji Gojenia Owrzodzeń Żyłnych Goleni* oraz autorem szeregu publikacji, znacząco poszerzających wiedzę na temat interdyscyplinarnej opieki nad tą grupą chorych.

Należy przypuszczać, że skoro w naszym Oddziale Klinicznym po wprowadzeniu ambulatoryjnego programu leczenia owrzodzeń żylnych, możliwe jest wyleczenie około 90% owrzodzeń, to niepowodzenia w gojeniu, w dużym stopniu, spowodowane są brakiem wdrożenia skutecznych metod postępowania i spójnego, zorganizowanego systemu opieki. By rozwiązać ten problem w latach 80. utworzono w krajach unijnych sieć ośrodków i poradni specjalistycznych zajmujących się leczeniem ran. W Polsce nadal "typowy" chory trafia do lekarza rodzinnego, następnie do dermatologa, później do chirurga, "krąży" od poradni do poradni. Owrzodzenie najczęściej, po jednokierunkowej terapii, z miesiąca na miesiąc i z roku na rok, staje się coraz większe i głębsze. Później chory zaczyna leczyć się sam, stosując szereg niekonwencjonalnych metod. Z ciężkim zakażeniem trafia na oddział szpitalny. Występujące w ranie bakterie (najczęściej już synergistycznie) wymuszają izolację chorych. Z uwagi na długi proces oczyszczania i gojenia rany niemożliwa jest także hospitalizacja do czasu całkowitego wygojenia owrzodzenia. Po opanowaniu zakażenia i ogólnej antybiotykoterapii, chory wraca do domu i historia się powtarza.

Leczenie wieloletnich owrzodzeń jest problemem bardzo trudnym i złożonym, wymagającym przede wszystkim specjalistycznej wiedzy, umiejętności i podej-

mowania komplementarnych działań. Dla chorego owrzodzenia są źródłem ciągłego bólu i cierpienia. Dla jego rodziny - wiąże się ze zdecydowanym pogorszeniem jakości życia, m.in. z uwagi na wydzielający się nieprzyjemny zapach. Jednak - jak pokazują doświadczenia własne - połączenie wszystkich elementów opieki zwiększa znacząco szansę na wyleczenie nawet długotrwałej rany. Co więcej, analiza ekonomiczna jednoznacznie dowodzi, że leczenie ambulatoryjne chorych z owrzodzeniem jest tańsze od szpitalnego. Od dłuższego czasu dzięki ogromnej przychylności Ministerstwa Zdrowia, prof. dr n.med. Arkadiusz Jawień i dr n. med. Maria Szewczyk bezpośrednio współpracują z MZ, opracowując to świadczenie, a także przygotowując materiały do wprowadzenia refundacji na produkty lecznicze dla chorych.



Od lewej:
Elżbieta Hancke - pielęgniarka,
dr n.med. Maria Szewczyk,
Paulina Mościcka - pielęgniarka



prof. dr hab. n.med. Arkadiusz
Jawień

UNIKATOWY ZABIEG NEUROCHIRURGICZNY

W przeciągu zaledwie jednego tygodnia zespół neurochirurgów i neuroradiologów Wojewódzkiego Szpitala im. dr. Jana Bizie-
la w Bydgoszczy wykonał aż dwie unikatowe operacje.

Pierwszym zabiegiem, przeprowadzonym 4 kwietnia 2007 roku, była endowaskularna (wewnątrznaczyniowa) balonizacja (zamknięcie) przetoki szyjnojamej. Operowano pacjentkę, która po urazie miała rozerwaną tętnicę szyjną w odcinku wewnątrzczaszkowym. Pęknięcie tętnicy powodowało wpływanie krwi do układu żylnego mózgu i zatoki jamistej, co mogło spowodować uszkodzenia ważnych funkcji życiowych mózgu, nerwów czaszkowych, zaburzenia

widzenia, a nawet ślepotę. Zabieg przeprowadzono bez otwierania czaszki. Polegał on na wprowadzeniu cewnika przez tętnicę udową do tętnicy szyjnej, zlokalizowaniu pęknięcia i wpuszczeniu z cewnika specjalnego balonika, który zamknął otwór w rozerwanej tętnicy.

Drugim zabiegiem, wykonanym 10 kwietnia 2007 roku, było endowaskularne zamknięcie naczyniaka mózgu. W tym wypadku, również bez otwierania czaszki, lekarze specjalnym klejem zamknęli patologiczne naczynia.

Oba zabiegi przeprowadzone zostały na sali operacyjnej Pracowni Hemodynamiki i Angiografii Oddziału Kardiologii.



PREZENTUJEMY

Oddział Okulistyki

Ordynator: dr n.med. Krystyna JĘDRUSZEK-ŁUGIN



Oddział Okulistyczny Wojewódzkiego Szpitala im. dr. Jana Biziela w Bydgoszczy funkcjonuje od 1 marca 1989 roku. Od momentu powołania do dnia dzisiejszego, ordynatorem Oddziału jest dr n.med Krystyna Jędruszek-Ługin.

Na Oddziale, w szerokim zakresie, prowadzona jest diagnostyka i leczenie chorób narządu wzroku. Podstawowymi schorzeniami diagnozowanymi i leczonymi operacyjnie są zaćma i jaskra, ale również choroby siatkówki, czy choroba zezowa. Wykonywane są tu również zabiegi z zakresu chirurgii plastycznej powiek oraz zabiegi laserowe.

Przy Oddziale Okulistycznym działa zespół poradni, dzięki czemu możliwe jest wykonywanie niektórych badań i zabiegów ambulatoryjnie. W Poradni Okulistycznej dla dorosłych leczeni są również pacjenci z jaskrą (Poradnia Jaskrowa), wykonywane są badania angiografii fluoresceinowej oraz laseroterapia ambulatoryjna. W ramach Poradni Okulistyki Dziecięcej prowadzone jest leczenie dzieci zezujących oraz diagnostyka i leczenie patologii

narządu wzroku u wcześniaków.

Wszyscy lekarze zatrudnieni na Oddziale Okulistycznym i w zespole poradni są specjalistami drugiego stopnia w zakresie okulistyki, trzy osoby posiadają stopień naukowy doktora nauk medycznych, a dwie są w trakcie przewodu.

Od trzech lat operacje zaćmy wykonywane są na Oddziale standardową na świecie metodą fakoemulsyfikacji. Zabieg jest bezpieczniejszy dla pacjenta ze względu na małe cięcie operacyjne, a co za tym idzie - mniejszą ilość powikłań, znacznie szybsze gojenie i rehabilitację wzrokową. Skróceniu uległ czas pobytu na Oddziale pacjentów, którym operowano zaćmę. Wynosi on obecnie 48 godzin. Oddział wzbogacił się niedawno o aparat SOCT, czyli tomograf optyczny, który jest dziełem naukowców z Zakładu Fizyki Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu. Nowy aparat umożliwia precyzyjną diagnostykę schorzeń siatkówki. Warto



wspomnieć, że ta metoda diagnostyczna zyskuje coraz większe uznanie na całym świecie.

Przygotowanie naukowe i specjalistyczne lekarzy z Oddziału Okulistyki naszego Szpitala umożliwia prowadzenie szkoleń dla okulistów z innych ośrodków, na przykład w ramach działalności Polskiego Towarzystwa Okulistycznego. Prowadzo-

ne są również akcje uświadamiające dla pacjentów.

Odpowiednia organizacja pracy oraz wiedza, doświadczenie i umiejętności lekarzy pozwalają osiągać Oddziałowi wysoką pozycję w przygotowywanym przez tygodnik Wprost, rankingu oddziałów okulistycznych z całej Polski.

PRZEDSTAWIAMY

mgr Joanna WOJTECKA **Kierownik Samodzielnej Sekcji** **do Spraw BHP, Ochrony PPOŻ** **i Ochrony Środowiska**

Pani Joanna pracuje w naszym Szpitalu od 1 marca 2007. Dopiero poznaje swoje nowe miejsce pracy, realia i specyfikę Szpitala oraz pracujących w nim ludzi. Jednak jak twierdzi, już teraz czuje się tu dobrze i „u siebie”.

Ukończyła Wydział Biologii ze specjalizacją biologia środowiska na Uniwersytecie Adama Mickiewicza w Poznaniu. Po studiach wróciła do rodzinnej Bydgoszczy i tu przez cztery lata pracowała w instytucji kontrolującej warunki pracy, prowadzącej nadzór sanitarno-techniczny w zakładach żywienia zbiorowego, zakładach produkujących i sprzedających żywność itp.

W naszym Szpitalu do zadań pani Joanny należy m.in. dbanie o odpowiednie warunki pracy, wyposażenie pracowników, prowadzenie profilaktyki chroniącej ludzi przed potencjalnymi, szkodliwymi czynnikami, związanymi z określonymi



stanowiskami pracy. Musi myśleć również o środowisku naturalnym, nadzorując na przykład proces zagospodarowywania odpadów medycznych. Jedyne co ją na razie martwi, to brak pieniędzy na pewne przedsięwzięcia, które chciałaby realizować.

Zapytana o życie osobiste, od razu wspomina o swojej wielkiej pasji - języku francuskim. O ile język angielski pani Joanna traktuje w kategoriach czegoś praktycznego i użytecznego, o tyle nauka języka francuskiego, sama w sobie, jest dla Niej czymś w rodzaju hobby, które trwa już od 10 lat. Oprócz języka francuskiego Panią Joannę fascynuje ją taniec i śpiew (kiedyś śpiewała w chórze) oraz wizaż osób i sty-

lizacja wewnątrz. Hobbystycznie pomaga znajomym w doborze strojów, fryzur, czy planowaniu wystroju mieszkania. Wielkim, spełnionym marzeniem Joanny Wojteckiej jest zdobyte rok temu prawo jazdy. O tych jeszcze niespełnionych marzeniach na razie nie chce mówić...

Oceniając samą siebie twierdzi, że stara się być obowiązkowa i staranna zarówno

w pracy jak i poza nią. Z wad wymienia słabość do słodyczy, czego po pani Joannie w ogóle nie widać. Lubi kontakty z ludźmi i ceni w nich przede wszystkim szczerość. Jak mówi jest dobrym „psychologiem” i szybko „rozszyfrowuje” osoby, reprezentujące jedną z najgorszych Jej zdaniem cech - dwulicowość.

KUJAWSKO-POMORSKA FUNDACJA ROZWOJU REUMATOLOGII

Półtora roku temu w naszym Szpitalu odbyła się uroczystość otwarcia nowo wyremontowanego Oddziału Reumatologii z Pododdziałem Rehabilitacji. Nowy ordynator, dr n.med. Sławomir Jeka, mówił wówczas o planowanych zmianach, koncepcji nastawienia Oddziału przede wszystkim na szybką diagnostykę i stosowanie nowych metod leczenia. Dzisiaj warto wspomnieć, że wprowadzenie wielu zmian było możliwe dzięki pomocy, funkcjonującej przy Oddziale Kujawsko-Pomorskiej Fundacji Rozwoju Reumatologii, której prezesem jest ordynator Jeka. To dzięki Fundacji, w nowo powstałych Pracowniach: USG, Densytometrycznej oraz Kapilaroskopii, stoi nowoczesna aparatura, z której korzystają pacjenci Oddziału. Do tej pory Fundacji udało się kupić:

- Aparat ultrasonograficzny - GE LOGIC P5 z opcją kolor i power Doppler oraz SRI
- Aparat densytometryczny - GE LUNAR BRAVO
- Kapilaroskop - Stemi 2000- firmy ZEISS



Aparat ultrasonograficzny



Aparat densytometryczny



Kapilaroskop

REMONTY, REMONTY

W ostatnim czasie w naszym Szpitalu remontowane są intensywnie nie tylko kolejne oddziały - nowej "świeżości" nabrał również główny hol. Gruntownie wyremontowana została część holu, w której znajduje się rejestracja, powstały dodatkowe miejsca siedzące dla oczekujących pacjentów. Znalazło się również miejsce na kawiarenkę - sklepik, gdzie można nie tylko napić się kawy i coś zjeść, ale również kupić codzienną prasę, niektóre artykuły spożywcze, a nawet drogerijne



30 LAT MINĘŁO, A NAWET WIĘCEJ

Serdecznie gratulujemy wszystkim pracownikom naszego Szpitala, którzy niedawno obchodzili jubileusz 30-,35-,40-lecia swojej pracy zawodowej. Wszystkim życzymy dużo satysfakcji w pracy i nie tylko!

40 lat pracy:

Helena ZYGMUNT

starsza salowa - Oddział Hematologii

Janusz KSIAŻEK

starszy asystent - Oddział Otolaryngologii

prof. dr hab.med. **Roman KOTZBACH**

Z-ca Ordynatora - Pododdział Położnictwa i Ginekologii Septycznej

dr n.med **Krystyna ADAMCZEWSKA**

starszy asystent - Pododdział Patologii Wczesnej Ciąży

prof. dr hab.med. **Wiesław SZYMAŃSKI**

Kierownik Oddziału Klinicznego Położnictwa, Chorób Kobietych i Ginekologii Onkologicznej

35 lat pracy:

lek.med. **Krystyna LIPKOWSKA**

Z-ca Ordynatora Oddział Okulistyczny

Mieczysława ŻAKOWSKA

pielęgniarka, specjalistka Oddział Ratownictwa z Ogólną Izbą Przyjęć

Czesław KRAM

kierowca Oddział Noworodków i Wcześnieaków

Urszula SAWICKA

pielęgniarka, specjalistka Poradnia Urologii

Jadwiga REICH

starsza księgowa Apteka Szpitalna

Krystyna SUŁKOWSKA

starsza salowa Blok Operacyjny

mgr **Jolanta KOCHANOWSKA**

Kierownik Zakładu Mikrobiologii

Andrzej WELTER

dezynfektor Dział Centralnej Sterylizacji

Małgorzata WIATROWSKA

telefonistka Samodzielna Sekcja Łączności

Anna STACHULEC

starsza sekretarka medyczna Oddział Kliniczny Chirurgii Ogólnej

Krystyna PAWELSKA

starsza położna Pododdział Ginekologii Aseptycznej

Ryszard KUŚPA

mistrz w zawodzie Dział Techniczny

30 lat pracy:

Wiesława SULARZ

Z-ca Oddziałowej Oddział Kardiologii

Jadwiga KUNCE

pielęgniarka Oddział Kardiologii

Maria KOCIK

starsza pielęgniarka Oddział Kliniczny Alergologii

Renata FURMAN

starsza sekretarka medyczna Oddział Okulistyczny

dr n. med. **Waldemar WEISS**

Ordynator Oddziału Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu





Mariola KLAJBOR

starsza salowa Klinika Chirurgii Ogólnej

Maria JURGIEL

starsza pielęgniarka Oddział Urologii

dr n.med. **Andrzej SWINCOW**

Ordynator Oddziału Neurochirurgii

Jolanta CICHA

pomoc laboratoryjna Zakład Radiologii

Barbara SULOWSKA

sekretarka Zakład Radiologii

Barbara MALKOWSKA

starszy technik analityk - Zakład Patomorfologii

mgr **Małgorzata PRZYBYTKOWSKA**

asystent Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej

Elżbieta SZCZEPAŃSKA

starszy technik analityk Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej

Grażyna NAWROCKA

salowa Centralny Dział Utrzymania Czystości

Gabriela BARAN

starsza salowa Centralny Dział Utrzymania Czystości

Marzanna TYMOSIAK

sanitariusz Centralny Dział Utrzymania Czystości

Hanna SYNAKIEWICZ

salowa Centralny Dział Utrzymania Czystości

Irena RUSZKOWSKA

starsza sekretarka medyczna Centralny Dział Utrzymania Czystości

Małgorzata MOSZCZYŃSKA

pomoc kuchenna Kuchnia Ogólna

Danuta UTECHT

specjalistka Kuchnia Ogólna

mgr **Leszek KOWALIK**

Z-ca Dyrektora d/s Administracji

Galina KALISKA

salowa Administracja

Grażyna BIEGAŃSKA

pomoc laboratoryjna - Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej



aveodent

DOROTA I MIROSŁAW MAJEWSKY

lek. stom. Dorota Janik-Majewska

Leczenie ortodontyczne dorosłych i dzieci
aparatami stałymi i ruchomymi.

lek. stom. Mirosław Majewski

Bezwiertłowe opracowanie zębów
przy użyciu pierwszego w Polsce
amerykańskiego urządzenia do hydroabrazji.

Wszystkie zabiegi z zakresu stomatologii
zachowawczej i endodoncji
wykonywane są z zastosowaniem
mikroskopu zabiegowego
firmy ZEISS.

Rejestracja

tel. +48 52 327 63 50

85-005 Bydgoszcz, ul. Gdańska 1/10

www.aveodent.eu



Zakład Sprzętu Ortopedycznego i Rehabilitacyjnego Sp. z o.o.

PRZYCHODNIA ZAOPATRZENIA ORTOPEDYCZNEGO NZOZ

85-047 Bydgoszcz, ul. Chrobrego 14, tel. 052 322 76 69, 052 328 62 30, fax 052 321 02 84

www.zsoir.pl

Świadczymy usługi w ramach umowy z **NFZ**

**Realizujemy zlecenia
na przedmioty ortopedyczne
i środki pomocnicze oraz sprzedajemy:**

Wyroby seryjne

wózki inwalidzkie, balkoniki, kule, laski;
ortezy i stabilizatory kończyn górnych i dolnych;
indywidualny sprzęt pionizacyjno-stabilizujący;
foteliki rehabilitacyjne i inny sprzęt wskazany przez pacjenta.

Produkcja indywidualna

protezy kończyn górnych i dolnych;
obuwie ortopedyczne;
aparaty, pasy, tutory i gorsety ortopedyczne;
kołnierze ortopedyczne;
naprawy sprzętu ortopedycznego
i rehabilitacyjnego.

Oddziały: 87-100 TORUŃ, ul. Rakowicza 4, tel./fax 056 648 43 22

87-800 WŁOCŁAWEK, ul. Okrzei 74b, tel./fax 054 231 19 47

Punkty Wydawania Sprzętu: 88-100 INOWROCŁAW, ul. Św. Ducha 62, tel. 052 355 05 64

89-410 WIĘCBORK, ul. Powst. Wielkopolskich 2a, tel. 052 389 62 54

Druk nowoczesnymi metodami poligraficznymi:

- folderów reklamowych, katalogów, kalendarzy,
- akcydensów zwykłych, numerowanych, wielobarwnych,
- etykiet, wizytówek jedno- i wielobarwnych,
- książek, broszur, artykułów piśmiennych dla dzieci,
- opakowań kartonowych, teczek firmowych,
- kopert z nadrukiem,
- wykonywanie tłoczenia folią i na sucho,
- szłancowanie,
- lakierowanie UV.



Tradycja i nowoczesność
Korzystne ceny
Wysoka jakość
Terminowość

Drukarnia „POLRASTER” s.c.

85-353 Bydgoszcz, ul. Orawska 19 • tel. (0-52) 373 24 78, tel. 0-604 49 33 77